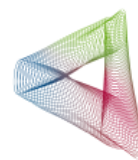


Factsheet



PGM
OPEN

samen werken
aan vernieuwing

Programma @nderswerken RIVM

Kernboodschap

Reflectie is perfectie, zei een scholier van 5 VWO laatst tegen mij. Zo waar en toch zo moeilijk. Durf als programmaleider serieus de tijd te nemen voor reflectie. Het programma @nderswerken is een meerjarig veranderprogramma voor heel het RIVM (Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu). Bij een veranderprogramma in een organisatie met hoogopgeleide professionals, moet je extra goed kijken naar je omgeving en je team, reflecteren op wat er gebeurt en wat dit betekent voor het programma en je team. Effectief door te LEREN wat de omgeving en het team nodig hebben om te veranderen.

Relevantie voor programmamangers

Delen van praktijkervaringen. Wat kom ik tegen in de praktijk en wat heb ik daarvan geleerd. Hopelijk geven deze ervaringen een gevoel van herkenning en helpen mijn oplossingen andere programmamangers verder in de toekomst. Twijfel je wel eens aan de loyaliteit van je medewerkers? Vraag je je wel eens af waarom het, ondanks al je goede bedoelingen en 200% inzet, er toch zoveel weerstand is? Denk je dat je meer kan halen uit je team en je omgeving? Wil je weten hoe een collega daar mee om is gegaan? Kom dan naar mijn presentatie!

Kernmodel

**IK DENK TEVEEL
MAAR LEER TE WEINIG**

MET DANK AAN

Loesje

Leestips

Een schat aan informatie over programmatisch werken, organisatieverandering, leren en veranderen met professionals is opgenomen in: Programmatisch creëren (Jo Bos, Anne Jette van Loon en Hans Licht); van Waarnemen naar Waarmaken (Paul Kloosterboer); Leren veranderen (Leon de Caluwé en Hans Vermaak); Teaching smart people how to learn (Chris Argyris); “Doorbreek de Cirkel” (Arend Ardon), Gedoe komt er toch (Jacqueline Jansen en Joop Swieringa); Ondertussen in de organisatie (Leike van Oss en Jaap van ‘t Hek), Systeemdenken in de praktijk (Marijke Spanjersberg e.a.); Feilloos adviseren (Peter Block); Procesadviesing (Edgar Schein); Essenties van verandermanagement (Marco de Witte e.a.).

Arnoud de Klijne

Programmaleider

RIVM

arnoud.de.klijne@rivm.nl