

Samenwerken tussen organisaties in programma's

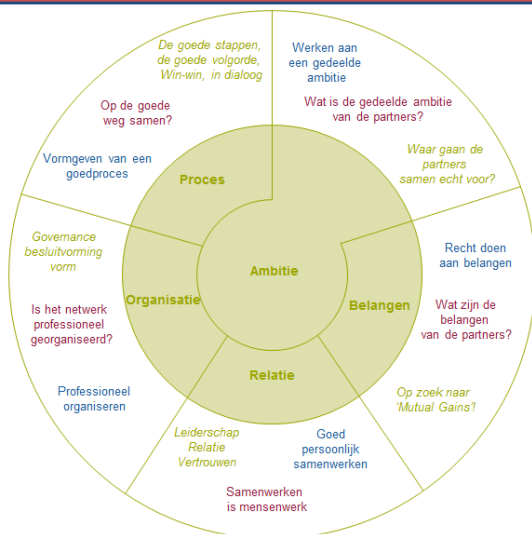
Kernboodschap

In programma's werken vaak verschillende organisaties samen. Dat betekent dat ook weerbarstige samenwerkingsprocessen van invloed zijn op programma's en de uitvoering ervan. In mijn sessie probeer ik de deelnemers handreikingen te doen om de condities voor samenwerkingsprocessen in positieve zin te beïnvloeden. Een belangrijke eerste stap daarbij is om vanuit verschillende invalshoeken naar deze processen te kijken en de dynamiek van samenwerkingsprocessen beter te begrijpen.

Relevantie voor programmamangers

Programma's managen is een ingewikkelde opgave, zeker ook wanneer in een programma meerdere organisaties participeren. Dan gaan belangen hun werk doen, wordt het een opgave om een gedeelde ambitie te formuleren, die ook nog stand houdt, gaat groepsdynamiek een dominante rol spelen met dubbele loyaliteiten, etc. Dat vraagt veel van de programmamanager en het handelingsrepertoire dat hij of zij aanboort. Inzicht in het functioneren van samenwerkingsprocessen is dan een essentiële vaardigheid.

Kernmodel



Leestips

Leren samenwerken tussen organisaties: allianties netwerken, ketens (2012), Kaats en Opheij, Kluwer.